

Nassim Nicholas Taleb

DAS RISIKO UND SEIN PREIS

Skin in the Game

Aus dem Englischen
von Susanne Held



PENGUIN VERLAG

Inhalt

BUCH I Einleitung	15
Die weniger offensichtlichen Aspekte von Skin in the Game	19
Prolog, Teil 1 Der plattgemachte Antaios	23
Libyen nach Antaios	24
<i>Ludis de alieno corio</i>	26
Warlords gibt es immer noch	28
Der Bob-Rubin-Trade	30
Systeme lernen durch Beseitigung	32
Prolog, Teil 2 Ein kurzer Überblick über das Thema Symmetrie	35
I – Von Hammurabi zu Kant	35
II – Von Kant zu Fat Tony	43
III – Modernismus	50
IV – Soul in the Game	58
Prolog, Teil 3 Die Incerto-Rippen	70
Die Route	71
Ein erweiterter Detektor	73
Die Rezensenten von Büchern	74
Organisation des Buchs	75
Anhang: Asymmetrien im Leben und bei Dingen	79

BUCH II Ein erster Blick auf das Agency-Problem	81
--	----

Kapitel 1 Warum jeder seine eigenen Schildkröten essen sollte:

Gleichheit in Ungewissheit	83
Jeden Tag wird ein Kunde geboren	84
Der Getreidepreis auf Rhodos	87
Gleichheit in Ungewissheit	89
Rav Safra und die Schweizer	91
Mitglieder und Nichtmitglieder	93
<i>Non mihi non tibi sed nobis</i> (Weder meins, noch deins, sondern unseres)	97
Befinden Sie sich auf der Diagonalen?	98
Alle (buchstäblich) im selben Boot	99
Wie redet man über sein eigenes Buch?	100
Ein kurzer Besuch in der Arztpraxis	102
Ausblick	105

BUCH III Die größte Asymmetrie	107
---	-----

Kapitel 2 Der Intoleranteste gewinnt:

Die Vorherrschaft der eigensinnigen Minderheit	109
Verbrecher mit Erdnussallergie	111
Renormierungsgruppe	118
Das Veto	120
Lingua franca	122
Gene vs. Sprachen	123
Die religiöse Einbahnstraße	125
Noch einmal: Dezentralisierung	129
Wie man anderen seine Tugenden aufzwingt	129
Die Stabilität der Minderheiten-Regel – ein probabilistisches Argument	131
Das Popper-Gödel-Paradox	133
Die Respektlosigkeit der Märkte und der Wissenschaft	135
<i>Unus sed leo</i> : Bloß einer, aber ein Löwe	136
Zusammenfassung und Ausblick	137

Anhang: Einige weitere kontraintuitive Bemerkungen	
über das Kollektiv	138
Komplett unintelligente Märkte	141
BUCH IV Wölfe unter Hunden	143
Kapitel 3 Wie man ganz legal eine Person besitzen kann	145
Wie besitzt man einen Piloten?	147
Vom Mann der Firma zur Firmenperson	150
Die Unternehmenstheorie von Coase	152
Komplexität	154
Eine eigentümliche Form der Sklavenhaltung	154
Freiheit ist nie frei	156
Wölfe unter Hunden	157
Verlustaversion	160
Warten auf Konstantinopel	161
Bloß keine Erschütterungen in Bürokristan!	163
Ausblick	165
Kapitel 4 Die Haut anderer in Ihrem Spiel	166
Eine Hypothek und zwei Katzen	166
Das Aufspüren verborgener Verwundbarkeiten	169
Wie man die Haut eines Selbstmordattentäters	
aufs Spiel setzt	172
Ausblick	175
BUCH V Lebendig sein heißt,	
gewisse Risiken auf sich zu nehmen	177
Kapitel 5 Vom Leben in der Simulationsmaschine	179
Jesus nahm Risiken auf sich	180
Pascals Wette	181
Die Matrix	182

The Donald	183
Ausblick	184
Kapitel 6 Intellektueller also Idiot	185
Wo man eine Kokosnuss findet	185
Wissenschaft und Szientismus	186
Intellektueller also Philister	188
Nie ein Besäufnis mit Russen gehabt	189
Abschließend	190
Postscriptum	191
Kapitel 7 Ungleichheit und Skin in the Game	192
Ungleichheit vs. Ungleichheit	192
Das Statische und das Dynamische	195
Pikettismus und der Aufstand der Mandarin-Klasse	199
Der Schuster beneidet den Schuster	203
Ungleichheit, Reichtum und vertikale Sozialisation	204
Empathie und Homophilie	205
Man bleibe mir vom Leib mit Daten!	206
Die Moral von Staatsdienern	207
Ausblick	210
Kapitel 8 Ein Experte namens Lindy	211
Wer ist der »wahre« Experte?	213
Der Lindy von Lindy	214
Brauchen wir einen Richter?	215
Tee mit der Queen	217
Institutionen	218
Gegen das eigene Interesse	220
Noch einmal: seine Seele aufs Spiel setzen	221
Wissenschaft ist anfällig für Lindy	222
Empirisch oder theoretisch?	223
Die Großmutter vs. die Forscher	224
Ein kurzer Überblick über die Weisheit Ihrer Großeltern	225

BUCH VI Agency genauer betrachtet	229
Kapitel 9 Chirurgen sollten nicht wie Chirurgen aussehen.	231
Ins Bild passen	231
Die Grünholztäuschung	234
Ein bestens ausgestatteter Businessplan	236
Ein Bischof für Halloween	237
Der Gordische Knoten	238
Die Überintellektualisierung des Lebens	239
Ein weiteres Interventionsgeschäft	240
Gold und Reis	241
Kompensation	244
Erziehung als Luxusgut	244
Eine BS-Erkennungsheuristik	245
Echte Fitness-Studios sehen nicht wie Fitness-Studios aus	246
Ausblick	247
Kapitel 10 Vergiftet werden nur die Reichen:	
die Vorlieben der anderen.	248
<i>Venenum in auro bibitur</i>	249
Riesige Bestattungsinstitute	250
Konversation	252
Die Nichtlinearität des Fortschritts	252
Ausblick	253
Kapitel 11 <i>Facta non verba</i> (Taten statt Worte)	254
Ein Angebot, das man kaum ablehnen kann	254
Die Assassinen	256
Attentate als Marketingmaßnahme	258
Demokratie durch Attentate	259
Die Kamera als Hilfsmittel für Skin in the Game	260
Kapitel 12 Die Fakten sind wahr, die News sind gefälscht	263
Wie Sie sich selbst widersprechen können	263
Informationen vertragen es nicht, besessen zu werden	265

Dissens-Ethik	268
Ausblick	270
Kapitel 13 Tugend als Ware	271
Das Öffentliche und das Private	273
Die Tugendhändler	274
Sein oder Scheinen?	276
Simonie	276
Tugend hat etwas mit anderen Menschen und mit dem Kollektiv zu tun	278
Unpopuläre Tugend	278
Nehmen Sie ein Risiko auf sich	279
Kapitel 14 Friede: weder Tinte noch Blut	281
Mars vs. Saturn	283
Wo sind die Löwen?	284
Geschichte aus dem Blickwinkel der Notaufnahme	285
Ausblick	290
BUCH VII Religion, Glaube und Skin in the Game	291
Kapitel 15 Sie wissen nicht, wovon sie reden, wenn sie von Religion reden	293
Glaube vs. Glaube	296
Libertarismus und kirchenfreie Religionen	297
Ausblick	299
Kapitel 16 Kein Gottesdienst ohne Skin in the Game	300
Die Götter mögen keine folgenlosen Willensbekundungen	301
Der Beweis	305
Kapitel 17 Ist der Papst Atheist?	306
Religiös in Worten	308
Ausblick	309

BUCH VIII Risiko und Rationalität	311
Kapitel 18 Wie man beim Thema Rationalität rational bleibt ...	313
Optische Täuschung	314
Zuerst Ergodizität	314
Von Simon zu Gigerenzer	317
Aufdeckung von Präferenzen	317
Worum geht es bei Religion?	319
Geschwätz und billiges Geschwätz	321
Was meint Lindy dazu?	322
Das Nichtdekorative im Dekorativen	323
Kapitel 19 Die Logik der Risikobereitschaft	325
Ergodizität	329
Wiederholung von Risiken	330
Wer ist das – »Sie«?	334
Mut und Vorsicht widersprechen sich nicht	336
Noch einmal: Rationalität	337
<i>Einige</i> Risiken sollten Sie eingehen	338
Naiver Empirismus	338
Resümee	341
EPILOG – Was ich von Lindy gelernt habe	343
Dank	345
Glossar	346
Technischer Anhang	
A. Skin in the Game und Tail-Wahrscheinlichkeiten	352
B. Probabilistische Nachhaltigkeit und Ergodizität	356
C. Das Prinzip der probabilistischen Nachhaltigkeit	361
D. Technische Definition von Fat Tails	365
Anmerkungen	368
Literaturverzeichnis	371
Register	375