

Thomas Batsching, Tim Riedel

Flüchtlinge im Unternehmen

Praxisleitfaden für eine gelungene
Einstellung und Integration

1. Auflage

Haufe Gruppe
Freiburg · München · Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der DGFP.....	9
Vorwort der Autoren	11
1 Fachkräftemangel und Flüchtlingskrise	13
1.1 Einführung	13
1.2 Bevölkerung und Erwerbsbevölkerung in Deutschland	13
1.3 Wo findet Deutschland sechs Millionen Arbeitskräfte?	18
1.4 Wie viele Geflüchtete sind in Deutschland? Und: Werden sie bleiben?.....	21
1.5 Haben Geflüchtete die Qualifikationen, die wir brauchen?	25
1.6 Was passiert mit unseren Arbeitsplätzen und unserem Einkommen?	27
2 Personalauswahl von Geflüchteten – Kulturelle Prägungen im Vorstellungsgespräch.....	33
2.1 Einführung: Wie unterscheidet sich die Personalauswahl von Geflüchteten von der Standardauswahl?	33
2.2 Kulturelle Prägungen bei Geflüchteten: Wie drücken sie sich aus?	38
2.3 Wie wir unsere Auswahlprozesse anpassen müssen	54
2.4 Zusammenfassung.....	70
3 Erfolgreich bei Integration und Onboarding von Geflüchteten – Erste Erfahrungen, Beispiele und Konzepte	73
3.1 Einführung	73
3.2 Sechs Erfolgsfaktoren	73
3.3 Kleine Hilfen, die vielleicht passen?	93
3.4 Integrationsfortschritt begleiten.....	96
4 Berufsausbildung für Geflüchtete – Unternehmen und Geflüchtete profitieren!	99
4.1 Geflüchtete ausbilden – was habe ich überhaupt davon?.....	102

4.2	Den Richtigen auswählen.....	104
4.3	Öffentliche Unterstützungsprogramme – gute Hilfen bei der Ausbildung	110
5	Führung und Zusammenarbeit mit islamisch geprägten Geflüchteten	119
5.1	Einführung	119
5.2	Islam und Führung	120
5.3	Mann, Frau und Führung	126
5.4	Welche Rolle spielt die Traumatisierung bei Geflüchteten?	130
5.5	Fazit.....	132
6	Jesidischer Glaube, christlich-orthodoxe Kirche, Frauen mit Kopftuch – Hat das Auswirkungen am Arbeitsplatz?.....	135
6.1	Einführung	135
6.2	Wer gehört zu welchem Glauben? Einige Zahlen.....	136
6.3	Die Eritreisch-Orthodoxe Tewahedo-Kirche	136
6.4	Die orthodoxe Religion und die Syrisch-Orthodoxe Kirche.....	137
6.5	Das Jesidentum	138
6.6	Der Islam: Kopftuch, Hidschab, Burka ... warum eigentlich und was ist das genau?	140
6.7	Was ist rechtlich erlaubt und was nicht? Einige arbeitsrechtliche Aspekte	142
6.8	Noch einige Empfehlungen	143
7	Arbeitsrechtliche Fragen bei der Integration Geflüchteter	149
7.1	Einführung	149
7.2	Das AGG und das Einstellungsverfahren.....	149
7.3	Ausgestaltung des Arbeitsvertrages.....	157
7.4	Durchführung des Arbeitsverhältnisses	163
8	Anhang	189
8.1	Abkürzungsverzeichnis	189

8.2	Die Autorinnen und Autoren	191
8.3	Übersicht Praxisbeispiele	193
8.4	Literaturverzeichnis	194
8.5	Stichwortverzeichnis	203