

Thomas Batsching, Tim Riedel

# Flüchtlinge im Unternehmen

Praxisleitfaden für eine gelungene  
Einstellung und Integration

1. Auflage

Haufe Gruppe  
Freiburg · München · Stuttgart

---

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort der DGFP.....	9
Vorwort der Autoren .....	11
<b>1 Fachkräftemangel und Flüchtlingskrise .....</b>	<b>13</b>
1.1 Einführung .....	13
1.2 Bevölkerung und Erwerbsbevölkerung in Deutschland .....	13
1.3 Wo findet Deutschland sechs Millionen Arbeitskräfte? .....	18
1.4 Wie viele Geflüchtete sind in Deutschland? Und: Werden sie bleiben?.....	21
1.5 Haben Geflüchtete die Qualifikationen, die wir brauchen? .....	25
1.6 Was passiert mit unseren Arbeitsplätzen und unserem Einkommen? .....	27
<b>2 Personalauswahl von Geflüchteten – Kulturelle Prägungen im Vorstellungsgespräch.....</b>	<b>33</b>
2.1 Einführung: Wie unterscheidet sich die Personalauswahl von Geflüchteten von der Standardauswahl? .....	33
2.2 Kulturelle Prägungen bei Geflüchteten: Wie drücken sie sich aus? .....	38
2.3 Wie wir unsere Auswahlprozesse anpassen müssen .....	54
2.4 Zusammenfassung.....	70
<b>3 Erfolgreich bei Integration und Onboarding von Geflüchteten – Erste Erfahrungen, Beispiele und Konzepte .....</b>	<b>73</b>
3.1 Einführung .....	73
3.2 Sechs Erfolgsfaktoren .....	73
3.3 Kleine Hilfen, die vielleicht passen? .....	93
3.4 Integrationsfortschritt begleiten.....	96
<b>4 Berufsausbildung für Geflüchtete – Unternehmen und Geflüchtete profitieren! .....</b>	<b>99</b>
4.1 Geflüchtete ausbilden – was habe ich überhaupt davon?.....	102

4.2	Den Richtigen auswählen.....	104
4.3	Öffentliche Unterstützungsprogramme – gute Hilfen bei der Ausbildung .....	110
5	<b>Führung und Zusammenarbeit mit islamisch geprägten Geflüchteten .....</b>	<b>119</b>
5.1	Einführung .....	119
5.2	Islam und Führung .....	120
5.3	Mann, Frau und Führung .....	126
5.4	Welche Rolle spielt die Traumatisierung bei Geflüchteten? .....	130
5.5	Fazit.....	132
6	<b>Jesidischer Glaube, christlich-orthodoxe Kirche, Frauen mit Kopftuch – Hat das Auswirkungen am Arbeitsplatz?.....</b>	<b>135</b>
6.1	Einführung .....	135
6.2	Wer gehört zu welchem Glauben? Einige Zahlen.....	136
6.3	Die Eritreisch-Orthodoxe Tewahedo-Kirche .....	136
6.4	Die orthodoxe Religion und die Syrisch-Orthodoxe Kirche.....	137
6.5	Das Jesidentum .....	138
6.6	Der Islam: Kopftuch, Hidschab, Burka ... warum eigentlich und was ist das genau? .....	140
6.7	Was ist rechtlich erlaubt und was nicht? Einige arbeitsrechtliche Aspekte .....	142
6.8	Noch einige Empfehlungen .....	143
7	<b>Arbeitsrechtliche Fragen bei der Integration Geflüchteter .....</b>	<b>149</b>
7.1	Einführung .....	149
7.2	Das AGG und das Einstellungsverfahren.....	149
7.3	Ausgestaltung des Arbeitsvertrages.....	157
7.4	Durchführung des Arbeitsverhältnisses .....	163
8	<b>Anhang .....</b>	<b>189</b>
8.1	Abkürzungsverzeichnis .....	189

---

8.2	Die Autorinnen und Autoren .....	191
8.3	Übersicht Praxisbeispiele .....	193
8.4	Literaturverzeichnis .....	194
8.5	Stichwortverzeichnis .....	203