

Business Models für Teams

So sehen Sie, wie Ihr Unternehmen wirklich funktioniert
und jedes Mitglied zum Erfolg beiträgt

Von Tim Clark und Bruce Hazen
in Zusammenarbeit mit 223 Mitwirkenden
aus 38 Ländern

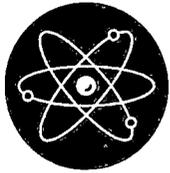
Gestaltung von Keiko Onodera

Aus dem Englischen übersetzt von Jordan T. A. Wegberg

Campus Verlag
Frankfurt/New York

Menschen wie du und ich, die in diesem Buch vorgestellt werden

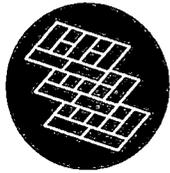
Abteilungsleiter Energiemarketing · · · · ·	70	Ingenieur Verkehrswesen · · · · ·	116
Abteilungsleiter Herstellung · · · · ·	180	Ingenieur für Risikoanalyse · · · · ·	164
Abteilungsleiter Unternehmens-		Kundenbetreuer einer Werbeagentur · · · · ·	114
kommunikation · · · · ·	112	Küchenchef · · · · ·	42
Ausbildungsleiter Versicherung · · · · ·	210	Leiter Softwareschulung · · · · ·	68
Berater für Personalentwicklung · · · · ·	210	Leiter Technologie-Innovationszentrum · · · · ·	76
Berater für Unternehmensentwicklung · · · · ·	215	Leiter Telekommunikationsmarketing · · · · ·	150
Berufsausbildungsleiter (intern) · · · · ·	76	MBA Gesundheitswesen · · · · ·	141
Buchhalter · · · · ·	66	Maschinenführer · · · · ·	144
CEO Maschinenbau-Kundendienst · · · · ·	214	Personalberater (extern) · · · · ·	172
CEO Softwareentwicklung · · · · ·	206	Personalberater (intern) · · · · ·	72
CFO Fitnesscenter · · · · ·	160	Personalleiter Software · · · · ·	206
Chefgastronom · · · · ·	42	Personalleiter Verkehrswesen · · · · ·	116
Chemiker in der Medizinforschung · · · · ·	148	Pharmavertriebsleiter · · · · ·	84
Doktorand Maschinenbau · · · · ·	115	Produktionsmanager Tiefkühlkost · · · · ·	138
Finanzberater · · · · ·	66	Programmierer · · · · ·	108
Fußballtrainer · · · · ·	6	Rechtsanwalt · · · · ·	148
Führungskraft Halbleiterbereich · · · · ·	152	Softwareentwickler · · · · ·	108
Führungskraft Kopiererherstellung · · · · ·	26	Strategische Führungskraft Unternehmens-	
Führungskraft bei Facebook · · · · ·	50	beratung · · · · ·	166
Führungskraft im pharmazeutischen		Unternehmer im Sozialwesen · · · · ·	46
Einzelhandel · · · · ·	17	Webmanager Telekommunikations-	
Herstellungsfachkraft · · · · ·	148	unternehmen · · · · ·	204



Teil I Eine übergeordnete Theorie der Arbeit

Neue Führungs- und bessere Arbeitsmethoden

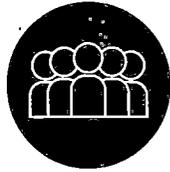
Kapitel 1 Vom *Ich* zum *Wir* · · · · · 4



Teil II Business Models

Erlernen Sie die Anwendung eines wirkungsvollen Tools für die Beschreibung und Analyse von Enterprise Business Models, Team Business Models und Personal Business Models.

Kapitel 2 Organisationen modellieren · · · · · 24
Kapitel 3 Teams modellieren · · · · · 60
Kapitel 4 Personal Business Models gestalten · · 98



Teil III Teamwork

Stärken Sie das Teamwork mit neuen Tools, die das Business-Model-Denken ergänzen.

Kapitel 5 Beginnen Sie mit dem *Ich* · · · · · 126
Kapitel 6 Das *Ich* mit dem *Wir* koordinieren · · · 158
Kapitel 7 *Wir* und *Wir* miteinander koordinieren · · 180



Teil IV Anwendungsleitfaden

Finden Sie heraus, wie andere es gemacht haben und wie Sie es für sich selbst, Ihr Team und Ihre Organisation umsetzen können.

Kapitel 8 Anwendungsleitfaden · · · · · 200
Kapitel 9 Neue Arbeitsweisen · · · · · 226

Besondere Mitwirkende · · · · · 244
Praktische Inspiration aus einer weltweiten Community · · 246
Biografien der Urheber · · · · · 248
Anmerkungen · · · · · 250
Hilfreiche Bücher und Artikel · · · · · 252
Register · · · · · 254