

Christopher M. Schlick (Hg.)

# Arbeit in der digitalisierten Welt

Beiträge der Fachtagung des BMBF 2015

Campus Verlag  
Frankfurt/New York

# Inhalt

## **Vorwort**

Christopher M. Schlick 9

## **Arbeiten in der digitalen Welt**

Vera Gäde-Butzlaff 11

## **Crowdsourced Innovation – Kollaborative Innovation im digitalen Zeitalter**

Catharina van Delden, David Chia 21

## **Gestaltungsperspektiven von Produktionsarbeit bei Industrie 4.0**

Hartmut Hirsch-Kreinsen 25

## **Arbeitswelt der Zukunft**

Sascha Stowasser, Tim Jeske 35

## **Wie sich die Digitalisierung entwickelt und warum die Zukunft in der Guten Arbeit liegt**

Lothar Schröder 44

## **Soziale und technische Innovationen in der Industrie 4.0 gestalten**

### **Soziale und technische Innovationen in der Industrie 4.0 gestalten**

Arno Georg, Ariane Hellinger 57

### **Der Mensch kann Industrie 4.0 – Industrie 4.0 am Hallenboden partizipativ gestalten**

Sabine Pfeiffer 66

### **Kompetenzentwicklung als Motor für soziale Innovation**

Erich Bullmann 75

## **Sicher und gesund arbeiten in der digitalisierten Welt**

### **Chancen und Herausforderungen der zunehmenden Digitalisierung in der Arbeitswelt**

Alexander Grötsch, Jan Geilen, Britta Marleen Grauel,  
Sascha Wischniewski, Lars Adolph

83

### **Always online – Chance und Gefahr zugleich**

Detlef Persin

94

### **Digital Working und Crowd Working: Neue Arbeits- und Beschäftigungsformen heute und für die Zukunft**

#### **Digital Working und Crowd Working: Neue Arbeits- und Beschäftigungsformen jetzt und für die Zukunft**

Jan Marco Leimeister, Thomas Klebe, Shkodran Zogaj

107

### **Harmonisierung von Arbeit und Privatleben in einer zunehmend digitalisierten Welt**

#### **Den Umbruch in den digitalen Unternehmen nutzen: Zentrale Handlungsfelder für eine lebensphasensensible Personalpolitik**

Katrin Gül, Andreas Boes, Tobias Kämpf

119

#### **Ausbalancierte Flexibilität – Wie werden Anforderungen und Angebote zu einer echten Win-win-Situation für Betriebe und Beschäftigte?**

Christiane Flüter-Hoffmann

127

### **Auswirkungen und Chancen der Digitalisierung im Handwerk**

#### **Auswirkungen und Chancen der Digitalisierung im Handwerk**

Peter Weiss, Ewald Heinen, Giuseppe Strina

137

#### **Arbeitsprozesse im digitalen Handwerk – Stand und Perspektiven**

Giuseppe Strina, Ewald Heinen

142

## **Einzug der Digitalisierung am Arbeitsplatz – Erfolgreiche Beispiele aus Europa**

**Working in the Digitalized World: The Meaning of the Link between  
Advanced Manufacturing and Workplace Innovation in the  
EU Growth Strategy**

Steven Dhondt, Peter Oeij, Paul Preenen 155

**Die Digitalisierung in der Landwirtschaft – Deutschland und  
Osteuropa im Vergleich**

Bettina Wiener, Susanne Winge, Ralf Hägele 171

**Der Gießer im Mittelpunkt der Digitalisierung – Wie Innovationen  
aus der Informationstechnologie den Maschinenbau erobern**

Michael Rix, Frank Hees, Tobias Meisen, Christian Büscher,  
Sabina Jeschke 182

**Auswirkungen und Chancen der Digitalisierung für die  
Arbeit in KMU**

**Auswirkungen und Chancen der Digitalisierung für KMU**

Frank Lennings, Ralf Gärtner, Jens Harde, Ferdinand Hasse,  
Thomas Lacker 193

**Vernetztes Lernen: Höhere Leistungsfähigkeit und gute Arbeit  
durch neue Wege bei Kompetenzentwicklung und -management**

**Robodoc und Medlink: Digitalisierung verändert die Arbeit im  
Krankenhaus**

Joachim Hasebrook, Klaus Hahnenkamp 207

**Digitale Belegschaften, digitale Arbeitsplätze, ... digitale Führung?  
Führung und Führungsmodelle in der digitalisierten Arbeitswelt**

**Arbeit in der digitalen Welt – Digital geführte Mitarbeiter:  
Erfolgsfaktoren und Hemmnisse aus Sicht einer Mitarbeiterin**

Franziska Ludwig, Christian Wolf 221

**Führung in der digitalisierten Arbeitswelt – Es geht nur gemeinsam!**

Margret Klein-Magar 230

# **Gestaltungsspielräume für Arbeit durch Automatisierung erweitern**

## **Differenzielle Arbeitsgestaltung durch hybride Automatisierung**

Jochen Deuse, Felix Busch, Kirsten Weisner, Marlies Steffen

235

## **Verzeichnis der Autorinnen und Autoren**

246