

# **Holacracy**

Ein revolutionäres Management-System  
für eine volatile Welt

von

**Brian J. Robertson**

Aus dem Amerikanischen übersetzt von  
**Mike Kauschke**

**Verlag Franz Vahlen München**

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort zur deutschen Ausgabe</b>	<b>VII</b>
<b>Vorwort von David Allen</b>	<b>XI</b>
<b>Teil 1: Evolution in Organisationen: Eine Einführung in die Holakratie</b>	<b>1</b>
Kapitel 1: Eine sich entwickelnde Organisation	3
Kapitel 2: Die Verteilung der Autorität	15
Kapitel 3: Organisationsstruktur	33
<b>Teil 2: Evolution im Werden: Die Praxis der Holakratie ....</b>	<b>57</b>
Kapitel 4: Governance	59
Kapitel 5: Das operative Geschäft	81
Kapitel 6: Governance ermöglichen	103
Kapitel 7: Strategie und Prozesskontrolle	121
<b>Teil 3: Evolution in der Anwendung: Gelebte Holakratie ...</b>	<b>135</b>
Kapitel 8: Die Einführung der Holakratie	137
Kapitel 9: Wenn Sie noch nicht bereit sind: Auf dem Weg zur Holakratie	165
Kapitel 10: Die Erfahrung der Holakratie	175
<b>Anmerkungen</b>	<b>195</b>
<b>Danksagungen</b>	<b>197</b>
<b>Über den Autor</b>	<b>201</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>203</b>