

Handbuch Multiprojektmanagement und -Controlling

Projekte erfolgreich strukturieren und steuern

IUBibliothek

Herausgegeben von

Prof. Dr. Claus Steinle und Prof. Dr. Timm Eichenberg

Mit Beiträgen von

Prof. Dr. Friedel Ahlers, Dr. Mirjam Barnert, Dr. Christophe Campana,
Dr. Henning Dammer, Prof. Dr. Andreas Daum, Prof. Dr. Andre Dechange,
Marc Dominick, Simone Eberhardt, Prof. Dr. Bernd Eggers,
Prof. Dr. Timm Eichenberg, Tobias Eikermann, Dr. Verena Eßeling,
Prof. Dr. Hans Georg Gemünden, Dr. Stephan Glaschak,
Dr. Claus Herbolzheimer, Dr. Daniel Jonas, Dr. Siegfried Kaltenecker,
Armin Knapp, Kristina Kramer, Prof. (em.) Dr. Wilfried Krüger,
Prof. Dr. Ralf Köhl, Dr. Dietmar Lange, Dr. Marc Lappe,
Prof. Dr. Carsten Lau, Ingo Lederer, Emilia Lorenz, Wolfram Müller,
Dr. Bernd Rettberg, Carlo de Rooij, Dr. Jochen Schauenburg,
Dr. Eric Schott, Oliver Schulte, Günter Schuppert, Dr. Jörg Seidl,
Prof. Dr. Claus Steinle, Volker Voigt, Angela Werner, Peter Wollmann,
Thorsten Ziegler

3., neu bearbeitete und erweiterte Auflage

ERICH SCHMIDT VERLAG

Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multiprojektcontrollingkonzeption

Claus Steinle/Timm Eichenberg

Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling –
Standortbestimmung und Konzept 3

Carlo de Rooij

Organisation des Multiprojektmanagement und -Controlling:
Praktische Erfahrungen aus einem Rückversicherungs-Unternehmen 17

Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas

Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement:
Empirische Untersuchungsergebnisse 33

Günter Schuppert

Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement
am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht 51

Verena Eßeling

Einführung von Multiprojektmanagement im Mittelstand 71

Carsten Lau/Andre Dechange

Effiziente und erfolgreiche Implementierung von Projekt Management
Offices 87

Emilia Lorenz

Definition, Implementierung und Anwendung eines standardisierten
KPI-Systems zur Steuerung komplexer Projektlandschaften 105

Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung

Peter Wollmann

Strategische Planung und Projektportfoliomanagement 129

<i>Ralf Kühl</i>	
Vorgehensweisen und Instrumente der (strategischen) Projektbewertung	143
<i>Dietmar Lange</i>	
Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption des Projektportfolios	161
<i>Jörg Seidl/Thorsten Ziegler</i>	
Management von Projektabhängigkeiten	175
<i>Angela Werner</i>	
Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios	191
<i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Kramer</i>	
Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements	209
<i>Marc Lappe/Tobias Eikelmann/Christophe Campana/Eric Schott</i>	
Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -Selektion	223
<i>Volker Voigt</i>	
Ausgestaltung der Projektpriorisierung – ein engpassorientierter Ansatz	237
Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung	
<i>Wolfram Müller</i>	
Ressourcenmanagement im strategischen und operativen Multiprojektmanagement auf Basis von Critical Chain	259
<i>Simone Eberhardt/Marc Dominick</i>	
Aktive Ressourcensteuerung in einem projektorientierten Unternehmen	277
<i>Siegfried Kaltenecker</i>	
Agile Methoden im Multiprojektmanagement: Potentiale und Herausforderungen in der IT	293
<i>Bernd Eggers/Friedel Ahlers</i>	
Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern	313

<i>Mirjam Bamert</i>	
Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement	325
 <i>Claus Herbolzheimer</i>	
Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement	339
 <i>Armin Knapp/Ingo Lederer</i>	
Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios	353
 <i>Wilfried Krüger</i>	
Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement	367
 <i>Oliver Schulte</i>	
Durchsetzung von Portfolioboard-Entscheidungen sowie Konfliktmanagement im Multiprojektmanagement und -Controlling	381
 Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung	
 <i>Stephan Glaschak/Claus Steinle</i>	
Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios	399
 <i>Timm Eichenberg</i>	
Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung	415
 <i>Andreas Daum</i>	
Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung und Entwicklung der Projektlandschaft	427
 <i>Jochen Schauenburg</i>	
Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle des Projektportfolios	441
 <i>Bernd Rettberg</i>	
Interne sowie externe Projektdialoge zur Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und -erfahrungen	459
 <i>Claus Steinle/Timm Eichenberg</i>	
Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling	475

Inhaltsverzeichnis	
Literaturverzeichnis	481
Index	495
Die Autorinnen und Autoren	505