

Theodor M. Bardmann • Torsten Groth  
(Hrsg.)

# Zirkuläre Positionen 3

*Organisation, Management  
und Beratung*



Westdeutscher Verlag

# Inhaltsverzeichnis

Die Organisation der Organisation. Eine Einleitung <b>Theodor M. Bardmann, Torsten Groth</b> .....	7
"Wenn Organisationen wirklich intelligent werden wollen, müssen sie lernen, sich Torheiten zu leisten!" <b>James G. March</b> .....	21
James G. March und die Tyrannei der instrumentellen Rationalität <i>Veronika Tacke</i> .....	34
Vom Kultivieren des Managements durch die Organisation - und umgekehrt <b>Dirk Baecker</b> .....	43
Eine auf interessante Weise schmutzige Systemtheorie der Organisation <i>Christof Wehrsig</i> .....	67
Organisation - ein Handlungsfeld mit Eigensinn <b>Günther Ortmann</b> .....	73
Ein Soziologe unter den Betriebswirten - ein Betriebswirt unter den Soziologen <i>Alexander Krafft und Günter Ulrich</i> .....	91
"Organisationstheorien sind Sprachspiele" <b>Alfred Kieser</b> .....	99
"Spiele haben Regeln" <i>Peter Walgenbach</i> .....	118
"Drop your Tools!" <b>Karl E. Weick</b> .....	123
Kognition und Evolution bei Karl Weick <i>Andre Kieserling</i> .....	139
Wissen ohne Gewissheit <b>Helmut Willke</b> .....	145
Denkgebäude eines Systemtheoretikers <i>Torsten Groth</i> .....	166

Organisation als Resultat menschlicher Aktivitäten, nicht menschlicher Absichten	
<b>Gilbert J.B. Probst</b> .....	173
Profil eines 'Wandlers zwischen den Welten'	
<i>Heiko Hilse</i> .....	191
Organisationsberatung - eine 'unmögliche' Dienstleistung	
<b>Rudolf Wimmer</b> .....	197
Systemische Organisationsberatung - beobachtet	
<i>Stefan Köhl</i> .....	221
"Die Bedingungen der Möglichkeit von Selbstverantwortung verbessern"	
<b>Reinhard K. Sprenger</b> .....	227
Zum Mythos Sprenger oder: die Banalisierung von Management	
<i>Gerhard Fatzer</i> .....	244
Fokussierung der Aufmerksamkeit als Steuerungsmedium	
<b>Fritz B. Simon</b> .....	247
Lieber Fritz B. Simon	
<i>Rainer H. Wagner</i> .....	268
Organisationen als komplexe Kultursysteme	
<b>Sonja A. Sackmann</b> .....	273
Organisationen sind und haben Kultur	
<i>Reiner Franzpötter</i> .....	295
"Das Denken in Kreisläufen ist ein natürliches Denken"	
<b>Peter Gomez</b> .....	301
Angewandte Kybernetik	
<b>Fredmund Malik</b> .....	315
Natürlich? Nach welcher Natur? Ganzheitlich? Lieber: Nein danke!	
<i>Reinhard Pfriem</i> .....	333
"Managementtraining als Überfall auf die Wirklichkeit"	
<b>Hans Geißlinger</b> .....	337
Entwicklungs- und Lernfelder für Führungskräfte aus dem erlebnisorientierten Managertraining	
<i>Bernd Wildenmann</i> .....	353
Literatur..... ;	356
Autorenverzeichnis.....	369